

¿Que se dice de la profesión de CFO y Controller en Francia?

Por Mehdi Alaoui - miembro de la comisión de Control de Gestion (Barcelona)

Mehdi cuenta con una dilatada experiencia en auditoria en Francia (Grant Thornton, KPMG) y en grandes multinacionales (Alstom, General Electric). Desde 2010 vive en Barcelona donde Alstom Wind tenía ubicada su sede internacional y ha ocupado las funciones de Director de Controlling global para Alstom Wind y CFO Alstom Wind EMEA. Después de la adquisición de Alstom por GE en 2015, Mehdi ha llevado para EMEA la estrategia e iniciativas de crecimientos. Desde muy recientemente es socio en Expense Reduction Analyst en Barcelona. Tiene un Master en Finanzas y Contabilidad, es Experto Contable Francés y cuenta con un PMD de IESE.

Tuve la oportunidad de asistir a *Financium* en Paris – conferencia anual de los directores financieros y de control de gestión organizada por la DFCG - *association des Directeurs Financiers et de Contrôle de Gestion* – Equivalente a ASSET.

Una cita imprescindible que tiene como objetivo aportar a los directores financieros, directores de control de gestión, directores generales, pero también a CIOs, abogados, auditores y consultores, la información más avanzada proporcionada por los mejores expertos.

Personalidades destacadas de la esfera pública trajeron el enfoque que el financiero corporativo no puede ignorar:

- ✓ Nueva forma de management
- ✓ Transformación de modelos económicos
- ✓ Compromiso del líder financiero en la ciudad
- ✓ Coraje y convicciones en un mundo en constante evolución
- ✓ ¿Cuáles son las prioridades del CFO en 2019
- ✓ Crecimiento económico y desarrollo de negocios

Las ponencias y temas que destacaron fueron los siguientes:

1. Explicando el contexto

Philippe Dessertine, eminente e influyente economista en Francia, explica que para entender como evoluciona el mundo actual es necesario destacar 3 elementos:

➤ Demografía

El mundo ya ha pasado los 7 M, y países como China, India, pero también Indonesia o Brasil no paran de crecer. El ritmo de crecimiento de la población mundial es muy alto y al mismo tiempo el mundo nunca ha sido tan rico.

➤ Cambio climático

Desde hace algunos años es un tema central, pero los países no acaban de alinearse – Acuerdo de Paris de la COP 22 - y la geopolítica alrededor del petróleo que ha regido los conflictos del siglo XX sigue muy actual

➤ Revolución 4.0

Primero fue la revolución del motor a vapor, seguido por la revolución industrial y después por la revolución de informática y nuclear a marcado el desarrollo del siglo XX. Actualmente la revolución 4.0 (que llego primero con el mundo digital, seguido con la inteligencia artificial y todo lo que vendrá muy rápidamente) empieza a impactar drásticamente nuestro modo de vida.

¿Y ahora, hacia dónde va el mundo?

La revolución 4.0 es la respuesta a los retos que corresponden a la demografía y el cambio climático. La revolución 4.0 corresponde a la descentralización vs la centralización (urbanización, megalópolis etc.) de la revolución 2.0 y 3.0. Esta tendencia a la descentralización también llevara a la desconcentración de la población.

La revolución 4.0, comparada con las revoluciones 1.0 2.0 o 3.0, corresponde a LA racionalización de la producción. Permitirá eliminar todo lo que se puede considerar como PIB superfluo, de la misma manera que los caballos desaparecieron de las calles de las ciudades occidentales al principio del siglo XX con el auge del coche a motor, pero a una escala nunca conocida.

Los cambios, las rupturas, las disrupciones serán más numerosos y más acelerados en todos los sectores y en todos los países.

2. Las palancas para la transformación de los modelos de negocio: la función financiera en el centro de la competitividad de las empresas

La empresa necesita un CFO visionario, que ve más grande: su misión es más que nunca generar resultados a nivel de empresa.

Para ello, ¿cómo puede detectar oportunidades de transformación y ahorro, incluso fuera de la dirección financiera? ¿Cómo podemos adquirir una comprensión concreta de las cuestiones empresariales? ¿Cómo conciliar el papel de socio de negocios con las misiones soberanas del CFO?

Los ponentes explicaron cómo adaptar los sistemas de evaluación en tiempo real, de pasar más tiempo en las tareas de más valor añadido, utilizar una base de datos central en una herramienta única, aunque los datos provengan de varias fuentes de informaciones. Pero lo más destacado fue la importancia de la simplificación de los procesos y no subestimar la gestión del cambio.

3. El papel estratégico del CFO como garante de la gestión de la performance corporativa

Hoy en día, las empresas tienen que ser ágiles y poder adaptarse más y más rápidamente a un nuevo competidor, un nuevo país, un nuevo modelo de negocio. Además, la capacidad de los equipos financieros para mostrar receptividad y flexibilidad es vital.

En un contexto de modernización de la función financiera, el CFO se convierte en el garante de la rentabilidad de la empresa. Para acompañar esta transformación, las direcciones financieras deben tener una solución integral y unificada, capaz de proporcionar información financiera confiable y accesible a todos, y hacer del CFO el nuevo socio estratégico de las operaciones.

4. Prioridades 2019 del CFO, actor de crecimiento!

Análisis de la encuesta anual de DFCG-PwC sobre las prioridades del CFO.

Es gracias a la contribución de más de 350 directores financieros que respondieron al cuestionario en línea con el testimonio de más de 70 directores financieros que accedieron a ser entrevistados.

Como actor indispensable de crecimiento, el tema central de esta decimosexta edición de Financium, ha tenido la oportunidad de:

- ✓ anticipar las principales tendencias e innovación con una visión prospectiva de 3 años,
- ✓ discutir las disparidades en las prioridades entre grandes empresas y Pymes, facilitando así la comparación
- ✓ beneficiarse de testimonios y retroalimentación de ejecutivos financieros con diversos perfiles: grandes empresas y Pymes.